

経営診断書の参考事例(農業生産法人)

(注)他社はTKCの稲作農家の経営指標(0.5~1億円規模)

評価項目	指標値		5段階	満点	所見	
	当社	他社	評価			
A.収益性	①総資本経常利益率の水準(%)	52.8	11.5	5	人件費比率が黒字会社の平均値よりも高い為、営業利益が赤字であるが、経常利益は全国平均を大幅に上回っており、収益力は高い。	
	②総資本回転率の水準(回)	2.1	0.8	5		
	③総資本営業利益の水準(%)	▲ 25.7	▲ 3.0	1		
	④売上高営業利益率の水準(%)	▲ 12.4	▲ 3.5	1		
	⑤売上高経常利益率の水準(%)	25.5	13.7	5		
	計			17		25
B.生産性	①1人当たり売上高の水準(千円/月)	592	804	1	人員について	
	②1人当たり付加価値の水準(千円/月)	489	636	1		
	③1人当たり人件費の水準(千円/月)	228	233	3		
	④労働分配率の水準(%)	46.6	36.9			
	⑤付加価値率の水準(%)					
	計					
C.安全性	①流動比率			4	自己資本比率は、法人化○年目であるため、水準は低いですが、その他の項目は全て全国平均を上回っており、経営基盤は安定している。	
	②自己資本比率(%)	21.2	122.9	5		
	③負債比率(%)	14.9	21.8	1		
	④長期適合率の水準(%)	33.7	65.4	5		
	⑤借入月数の水準(月)	0.01	5.2	5		
	計			20		25
D.成長性	①売上高の成長率(%)	92.8	105.8	2	前年に比べ売り上げが若干減少したが、利益が大幅に増加しており、総合評価としては全国平均以上である。	
	②付加価値の増加率(%)	▲ 7.5	5.0	1		
	③営業利益の増加率(%)	59.1	▲ 25.0	5		
	④経常利益の増加率(%)	338.7	33.0	5		
	⑤1人当たり付加価値の増加率(%)	▲ 3.6	▲ 5.5	5		
	計			18		25
計	合計			64	95	67

評価	
115以上	5
105~115	4
95~105	3
80~95	2
80以下	1

格付け 67点
満点は 100点

